

Forum Defence INDUSTRIA



Sponsors

nammo

Constellium

The logo for Constellium features a stylized graphic composed of four colored diamonds (blue, green, yellow, and red) arranged in a diamond pattern. To the right of the graphic, the word "Constellium" is written in a bold, black, sans-serif font.

Forum Defence INDUSTRIA

Animation

Didier Morard

Journaliste RP
Radio Rhône SA



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Forum Defence INDUSTRIA

Heure	Description
1405 – 1410	Mots de bienvenue
1410 – 1420	Salutations par responsables politiques
1420 – 1440	Futurs investissement de la défense
1440 – 1515	Table ronde : retours d'expériences d'entreprises romandes
1515 – 1530	Développement RUAG en Romandie
1530 – 1600	Pause
1600 – 1620	Accès aux appels d'offres et commandes de l'armée
1620 - 1640	Affaires compensatoires
1640 – 1700	Exportations militaires et duales
1700 - 1715	Questions, clôture
1715 – 1800	Fin de l'événement, apéro



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Forum Defence INDUSTRIA

Ouverture



Christophe Gerber
Président du GRPM
ELCA Informatique SA



Vincent Riesen
Directeur
CCI-VS



Samuel Vuadens
Président
GIM



Forum Defence INDUSTRIA

Message du canton du Valais

Christophe Darbellay

Conseiller d'Etat
Chef du Département de l'économie
et de la formation



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Forum Defence INDUSTRIA

Message du Parlement fédéral

Jean-Luc Addor

Conseiller national

Commission de politique de sécurité
du Conseil national



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Waliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Forum Defence INDUSTRIA

Futurs investissements de l'armée

Bernhard Gippert

armasuisse
Responsable du domaine
acquisition défense aérienne intégrée



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS
armasuisse
Fachbereich Integrierte Luftverteidigung



Investissements futurs dans la défense

Présentation pour le Forum Defence Industria

Informations non classifiées avec l'aimable autorisation de l'état-major de l'armée.

Martigny, 28 novembre 2025

Bernhard Gippert



Disposition

- Brève introduction
- Où sommes-nous et situation actuelle
- Nos moyens
- La stratégie
- Le processus
- Achats envisagés
- Conclusion et questions



Où sommes-nous?



Où sommes-nous?





Où sommes-nous?





Où sommes-nous?





Quelle est la situation?

Dégradation de la situation sécuritaire en Europe

Excédent de demande sur le marché international de l'armement

Perte de confiance des Etats européens vis-à-vis de la Suisse et de son industrie de l'armement

Renforcement de la coopération européenne en matière d'armement

Evolution technique et digitalisation rapides

Il y a des systèmes qui s'approchent de la fin de leur utilisation

Le temps passe vite et les ressources sont précieuses

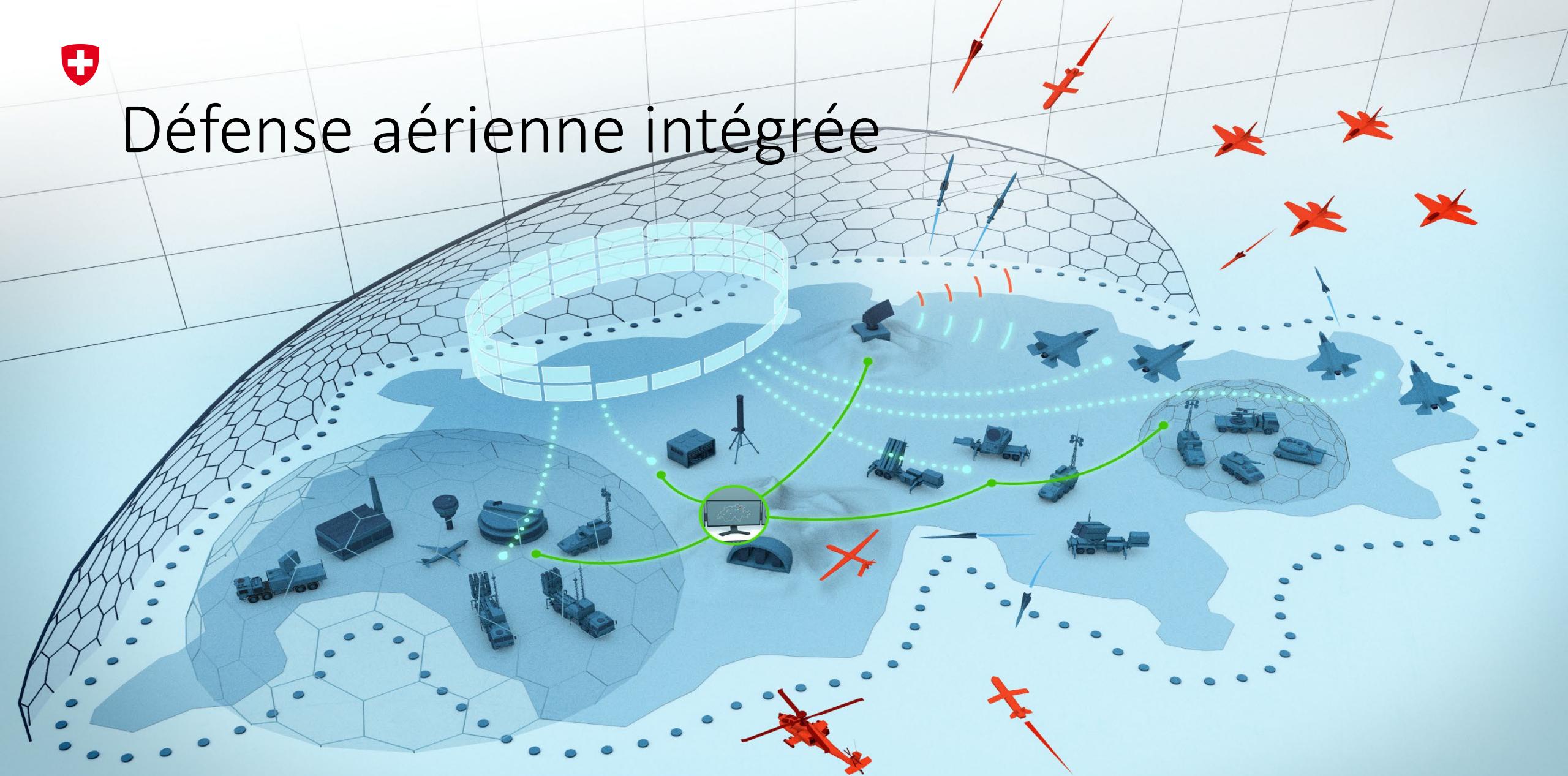


Il faut assurer notre protection



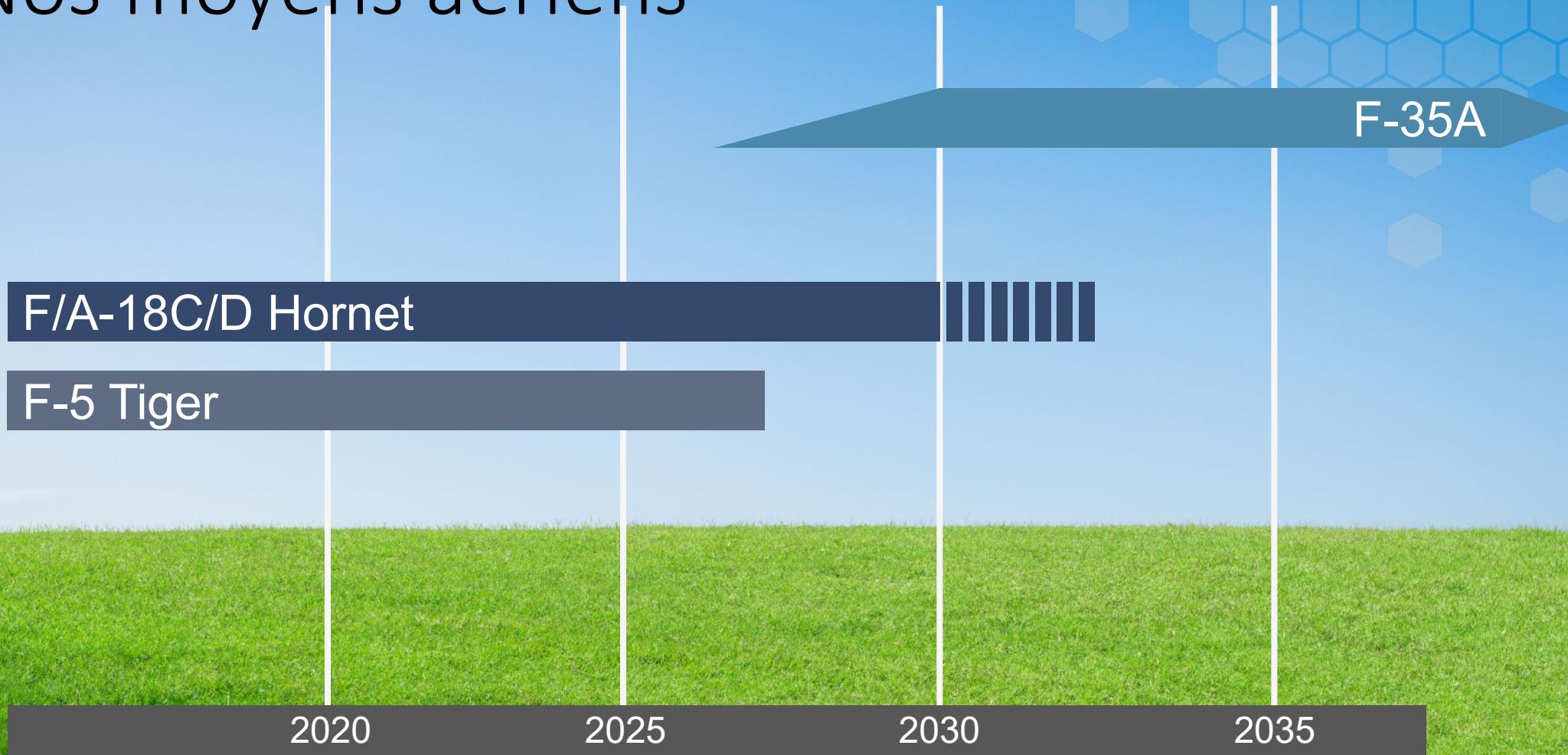


Défense aérienne intégrée



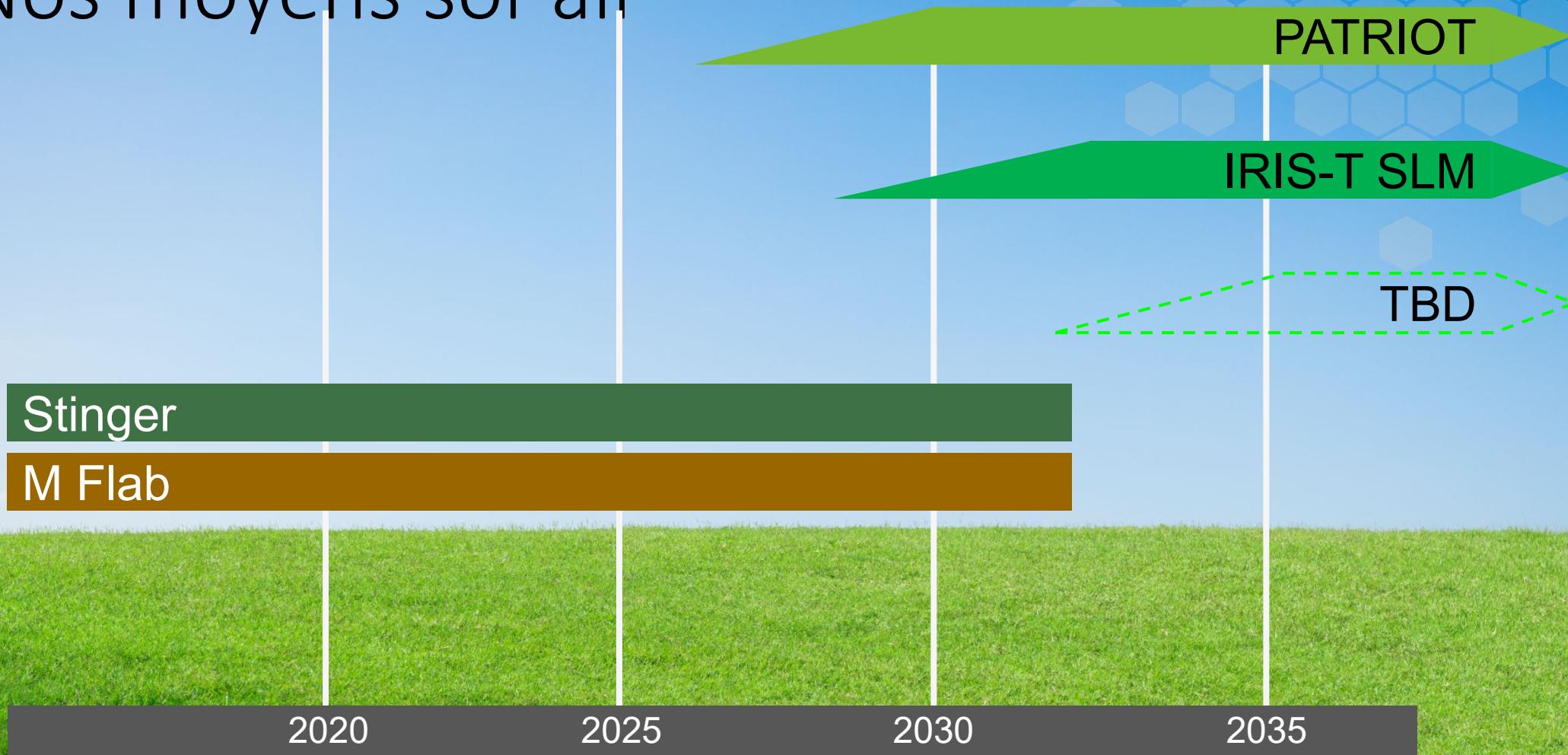


Nos moyens aériens





Nos moyens sol-air



Stratégie en matière de politique d'armement du Conseil fédéral (svnontiaue)

Défis →



Stratégie → Actions

STRATÉGIE EN MATIÈRE DE POLITIQUE D'ARMEMENT DU CONSEIL FÉDÉRAL 2025

5 objectifs de la politique d'armement

1 Renforcement des compétences clés et des capacités industrielles sur le territoire national

2 Renforcement de la capacité de développement propre de technologies importantes pour la sécurité

3 Fourniture de contributions d'armement à la sécurité européenne

4 Accroissement de la capacité de coopération internationale de l'armée

5 Flexibilisation et accélération des processus d'acquisitions & adaptation aux cycles de développement technologiques

10 champs d'action

1. Identification et hiérarchisation des technologies clés importantes pour la sécurité et des capacités et compétences clés industrielles

2. Utilisation des technologies clés importantes pour la sécurité ainsi que des capacités et compétences clés industrielles existant en Suisse par le biais d'acquisitions nationales

3. Mise à disposition d'une planification de l'armement la plus fiable possible

4. Mise à profit de la souplesse du droit des marchés publics pour un processus d'acquisition plus rapide et économique en conformité avec les cycles technologiques

5. Renforcement de la recherche, du développement et de l'innovation importantes pour la sécurité en Suisse

6. Extension de la collaboration internationale en matière de recherche, de développement et d'innovation importants pour la sécurité en Suisse

7. Priorité aux acquisitions dans les pays voisins & encouragement des coopérations d'armement européennes

8. Alignement des affaires compensatoires sur l'objectif d'accroissement de la capacité de défense et à durer de l'armée

9. Création de conditions-cadres adaptées en lien avec les exportations de matériel de guerre

10. Renforcement de chaînes d'approvisionnement résilientes, robustes et sûres

Stratégie en matière de politique d'armement du Conseil fédéral (Fedlex)

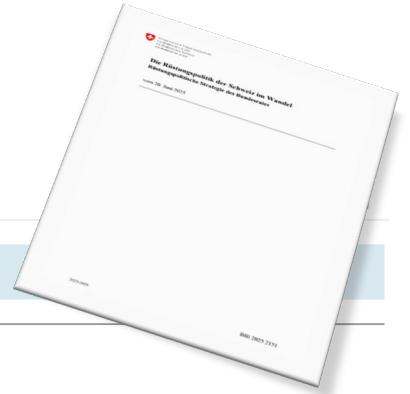


Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Fedlex

La plateforme de publication du droit fédéral

Découvrez notre nouveau projet pilote, disponible en cliquant sur le lien « [Utiliser notre recherche IA](#) » dans le Recueil systématique.



Accueil Procédures de consultation Feuille fédérale Recueil officiel Recueil systématique Traités Registre des accords sectoriels UE Liens

Accueil > Feuille fédérale > Éditions de la FF > 2025 > Juillet > 132 > FF 2025 2151

Développer tout | Vue par article | Fermer tout |

Informations générales

Décision	20 juin 2025
Date de publication	11 juillet 2025
Autorité compétente	Office fédéral de l'armement
Référence FF	FF 2025 2151
Étendue de la publication	Publication complète
Langue(s) de la publication	DE FR IT

Évolution de la politique en matière d'armement de la Suisse Stratégie en matière de politique d'armement du Conseil fédéral

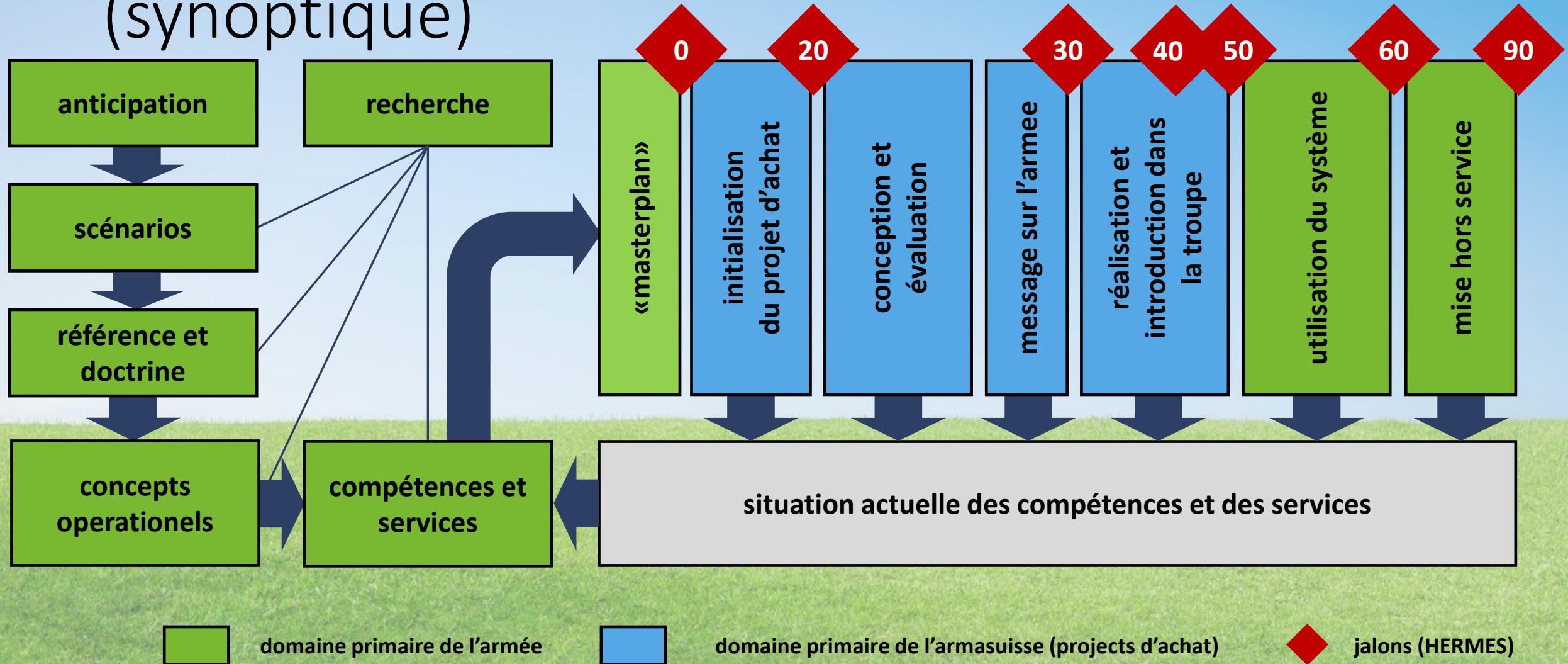
du 20 juin 2025

- 1 Introduction

Depuis l'adoption des Principes du Conseil fédéral en matière de politique d'armement du DDPS en 2018¹, l'environnement de la politique de sécurité de la Suisse s'est considérablement et durablement détérioré. La guerre en Ukraine marque un tournant dans l'ordre sécuritaire européen en vigueur depuis la fin de la guerre froide. Les conflits armés entre États reviennent sur le devant de la scène politico-sécuritaire. La guerre confirme la pertinence du matériel militaire conventionnel, mais l'on constate également une montée en puissance des nouvelles technologies – en particulier lorsqu'elles sont associées à des moyens de combat et des systèmes éprouvés.

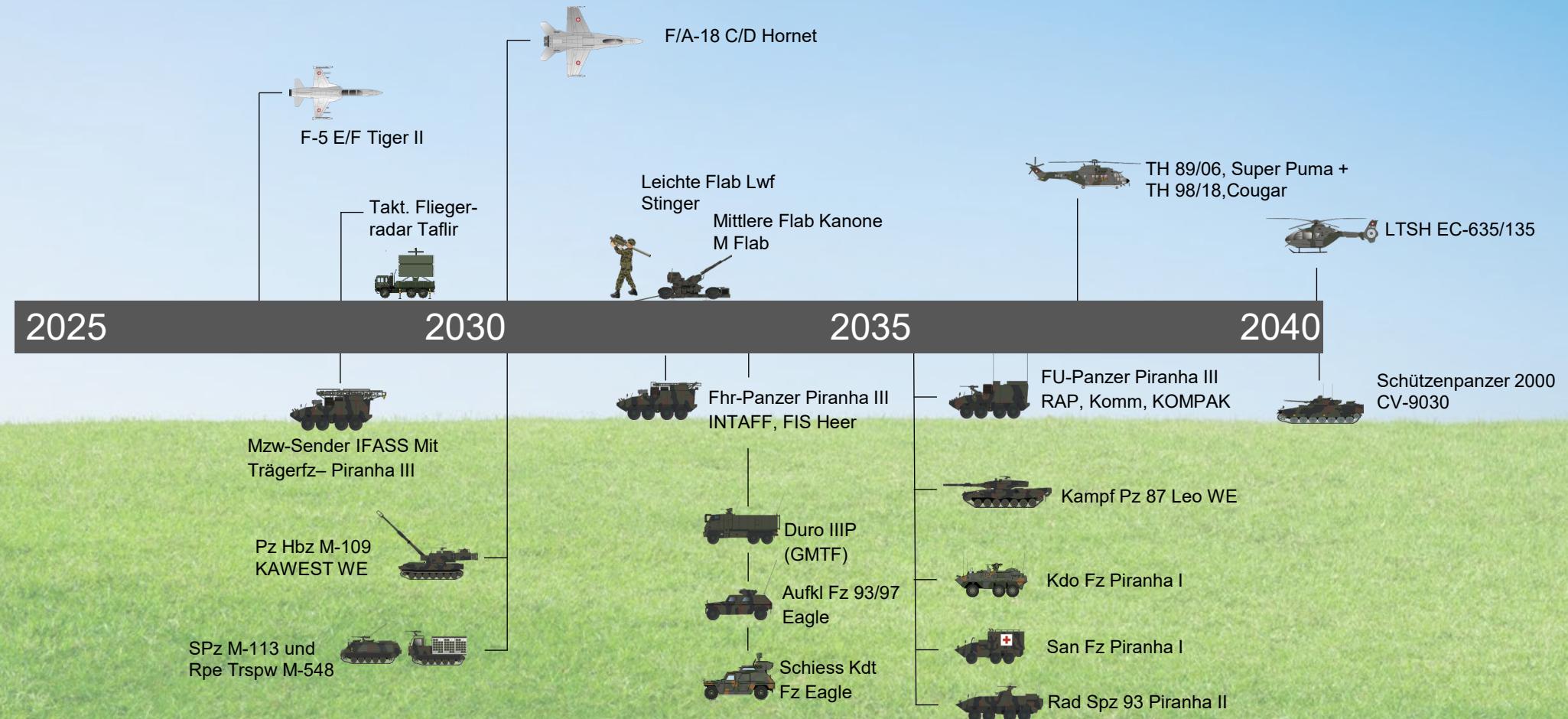


Compétences → Achat → Utilisation (synoptique)





Fin de la phase d'utilisation (prévision)



Quelques éléments du message de l'armée





Les achats du futur

- Il faut les anticiper vite
- Ils doivent passer le processus réglé, qui inclut les finances
- Ils sont accompagnés d'un cycle technologique qui gagne en vitesse

Sources:

- Les informations publiques
- Les affaires compensatoires
- Les appels d'offres de l'industrie d'armement (ou de ses sous-traitants)
- Les associations industrielles
- SIMAP



Questions



Merci pour votre attention!

Forum Defence INDUSTRIA

Expériences concrètes d'entreprises romandes

Constellium, Paul Robillard

Creusalp, Arnaud Vande Maele

Elca Informatique, Christophe Gerber

Jean Gallay, Adrien de la Serna

Meggitt, Pierre-Alain Brodard



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Forum Defence INDUSTRIA

Développement de RUAG en Suisse romande

Roger Haupt

RUAG
Head of Key Account Management
SVS & Kritis



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer





Forum Defence INDUSTRIA

Martigny, le 28 novembre 2025

Roger Haupt, Responsable bureau Romandie
RUAG MRO Holding SA

•RUAG en Romandie

Une région importante pour l'avenir

Sites RUAG en Suisse romande

- Projets stratégiques et nombre de collaboratrices et collaborateurs

-
- The map shows the outline of Switzerland with three blue dots indicating locations: Payerne (top), Aigle (middle), and Lausanne (bottom). Lines connect each dot to its respective project details listed below.
- ↗ **Payerne**
 - Maintenance F/A-18
 - Maintenance Simulator
 - Pilote d'essai
 - ↗ **Aigle**
 - Plusieurs SLA de systèmes de commandement et de reconnaissance dans les domaines radio tactique et énergie (p. ex. régénération d'accumulateurs)
 - POLYCOM (vente, réparation, maintenance, destruction de matériel classifié, intégration de hardware dans les véhicules)
 - ↗ **Lausanne**
 - House of GUARDIAN (capture MSK)
 - GUARDIAN Secure Smartphone
 - D2D (direct satellite communications)
 - SCiON development (Innosuisse project)
 - RUAG Orbital (Mission Control Center)
 - LIARA (RUAG LLM)

Les activités de RUAG en Romandie

1/2

Croissance dans d'autres secteurs

- ↗ Expansion dans les projets C2I (C5I) et télécommunications (Romandie)
- ↗ Plus de 150 collaborateurs prévus en Suisse romande d'ici 2034
- ↗ Emplacement du futur campus C2I (C5I) encore en discussion

Engagement local et innovation

- ↗ Participation active aux groupes de travail COREB («Innovation et emploi», «Formation aéronautique»)
- ↗ Suivi de l'évolution pour un engagement renforcé

Renforcement des relations industrielles

- ↗ Nomination d'un représentant francophone en 2025
- ↗ Objectif : Augmenter les mandats aux fournisseurs romands BTIS

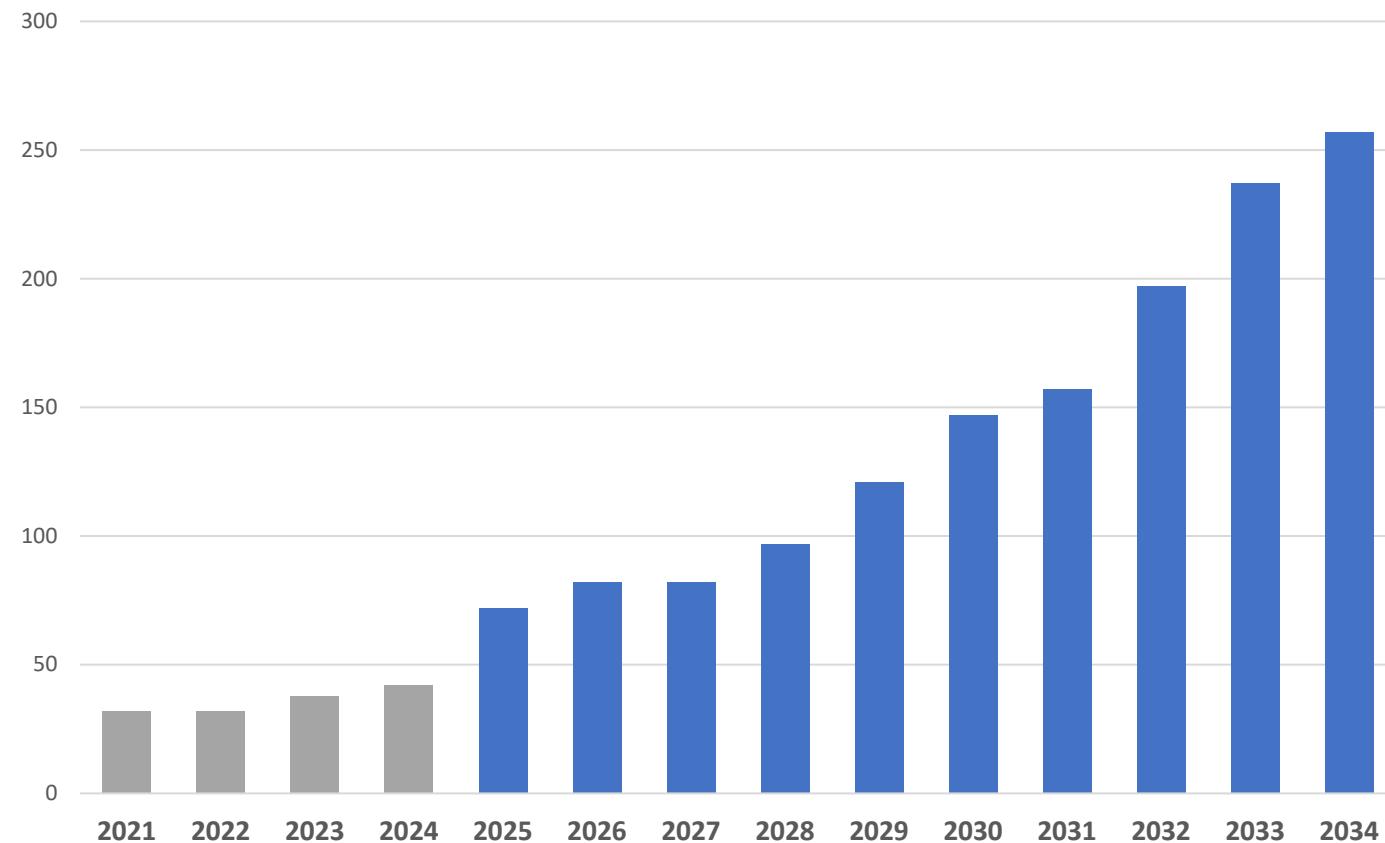
Les activités de RUAG en Romandie

2/2

Objectif de valeur ajoutée	Stratégie d'emplacements RUAG	Partenariats stratégiques
<ul style="list-style-type: none">↗ 100 millions CHF d'ici 2034 via:<ul style="list-style-type: none">– Mandats aux entreprises– Création d'emplois– Innovation et investissements– Dépendance aux performances industrielles, PME et hautes écoles	<ul style="list-style-type: none">↗ Actuellement une stratégie d'emplacement de RUAG est en cours de réalisation↗ Le choix des emplacement en Romandie est dépendant de la stratégie globale	<ul style="list-style-type: none">↗ Collaboration avec GRPM, industrie et acteurs politiques↗ Engagement pour une création de valeur durable

Planification EPT en Romandie 2021–2034

Total EPT en Romandie





Forum Defence INDUSTRIA



Pause



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Sponsors

nammo

Constellium

Forum Defence INDUSTRIA

Accès aux affaires liées à la défense

Aldo Gamboni

armasuisse

MPhil, MSc, Ing. el. dipl.

Team Leader SIGINT & EW



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de la défense,
de la protection de la population et des sports, DDPS
Office fédéral de l'armement - armasuisse

Appels d'offres d'armasuisse pour l'Armée, simap

Martigny, 28 novembre 2025
Aldo Gamboni



Objectifs

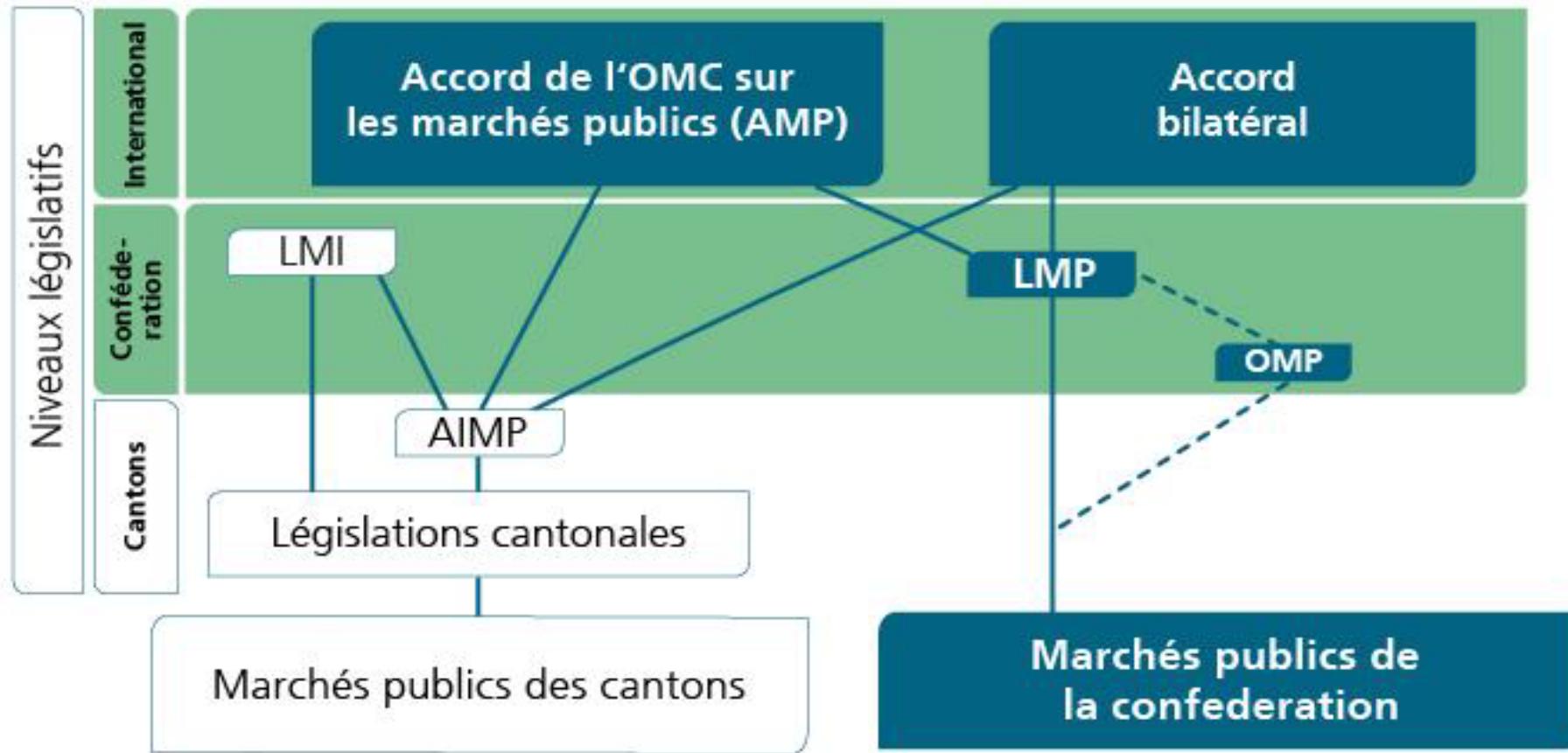
Je souhaite vous encourager à soumissionner aux appels d'offres d'armasuisse.

Les réponses aux questions suivantes seront apportées:

- Quelles sont les conditions-cadres des marchés publics?
- Quelles procédures existe-t-il?
- Comment obtenir concrètement un mandat d'armasuisse?
- Où les appels d'offres sont-ils publiés? Comment peut-on être informé automatiquement des appels d'offres?
- À quels obstacles faut-il faire attention lors de l'élaboration d'une offre?
- Comment utiliser la plateforme simap?



Conditions-cadres générales



LMP: loi fédérale sur les marchés publics

OMP: ordonnance sur les marchés publics

LMI: loi fédérale sur le marché intérieur

AIMP: accord intercantonal sur les marchés publics



Priorités stratégiques pour la mise en œuvre

Directives du Conseil fédéral découlant de la stratégie de l'administration fédérale en matière d'acquisitions:

- 1. Promotion de la concurrence axée sur la qualité plutôt que sur les prix**
- 2. Achats durables**
- 3. Mise des PME sur un pied d'égalité**
- 4. Promotion de l'innovation**



Concurrence axée sur la qualité / offre la plus avantageuse

Élément-clé:

- Promotion de la concurrence axée sur la **qualité** plutôt que sur les prix
- Le prix ne doit plus constituer le critère d'adjudication principal

Les services adjudicateurs mettent à profit leur marge de manœuvre pour choisir les **critères d'adjudication** appropriés pour chaque appel d'offres. Ils accordent une importance adéquate aux **critères de qualité**.

Le critère du prix continue d'être pris en compte.

L'adjudication va à **l'offre la plus avantageuse** (et non plus à l'offre la plus avantageuse économiquement).



Durabilité

Les marchés publics doivent respecter les quatre dimensions de la durabilité suivantes tout au long du cycle de vie:

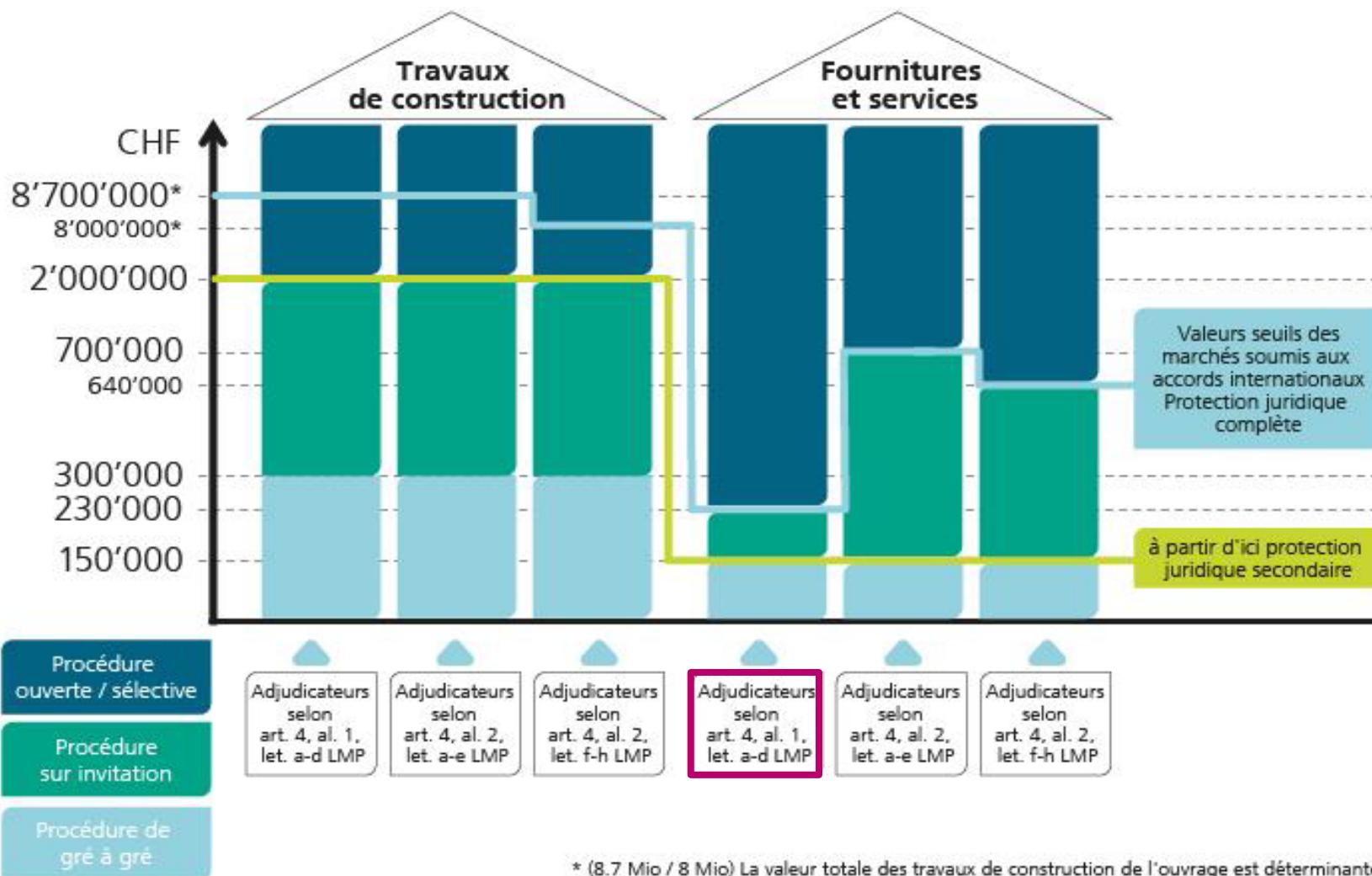
- **écologie (environnement)**
- **société**
- **rentabilité**
- **économie**

Ces points visent à stimuler l'économie suisse.

Un protectionnisme pur et dur n'est pas autorisé en raison des accords conclus par la Suisse.

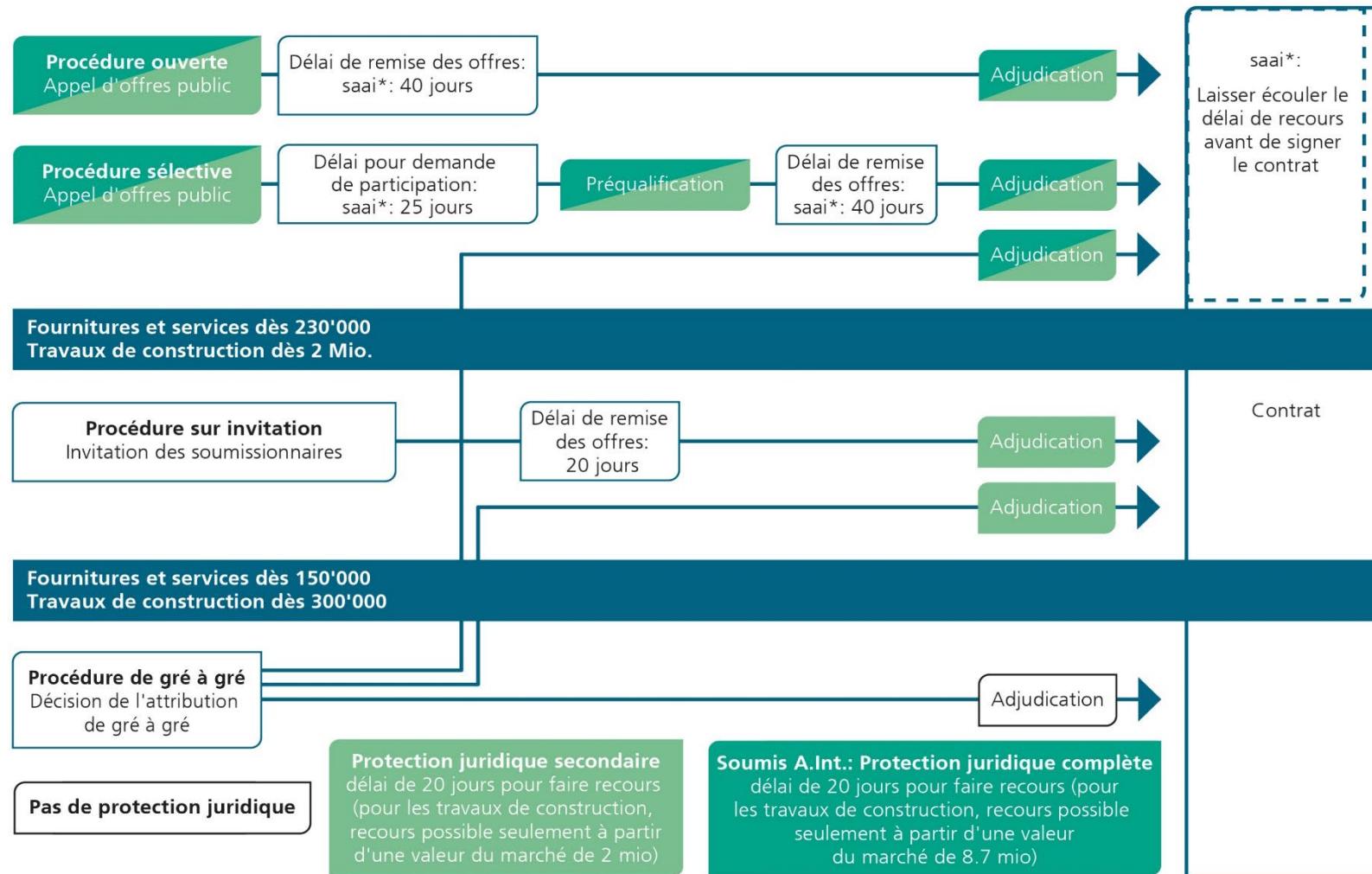


Valeurs seuils Confédération





Procédures d'adjudication



*saai: marchés soumis aux accords internationaux

© CCMP



**Où et comment puis-je m'informer sur
les appels d'offres publics en Suisse,
en particulier ceux d'armasuisse ?**

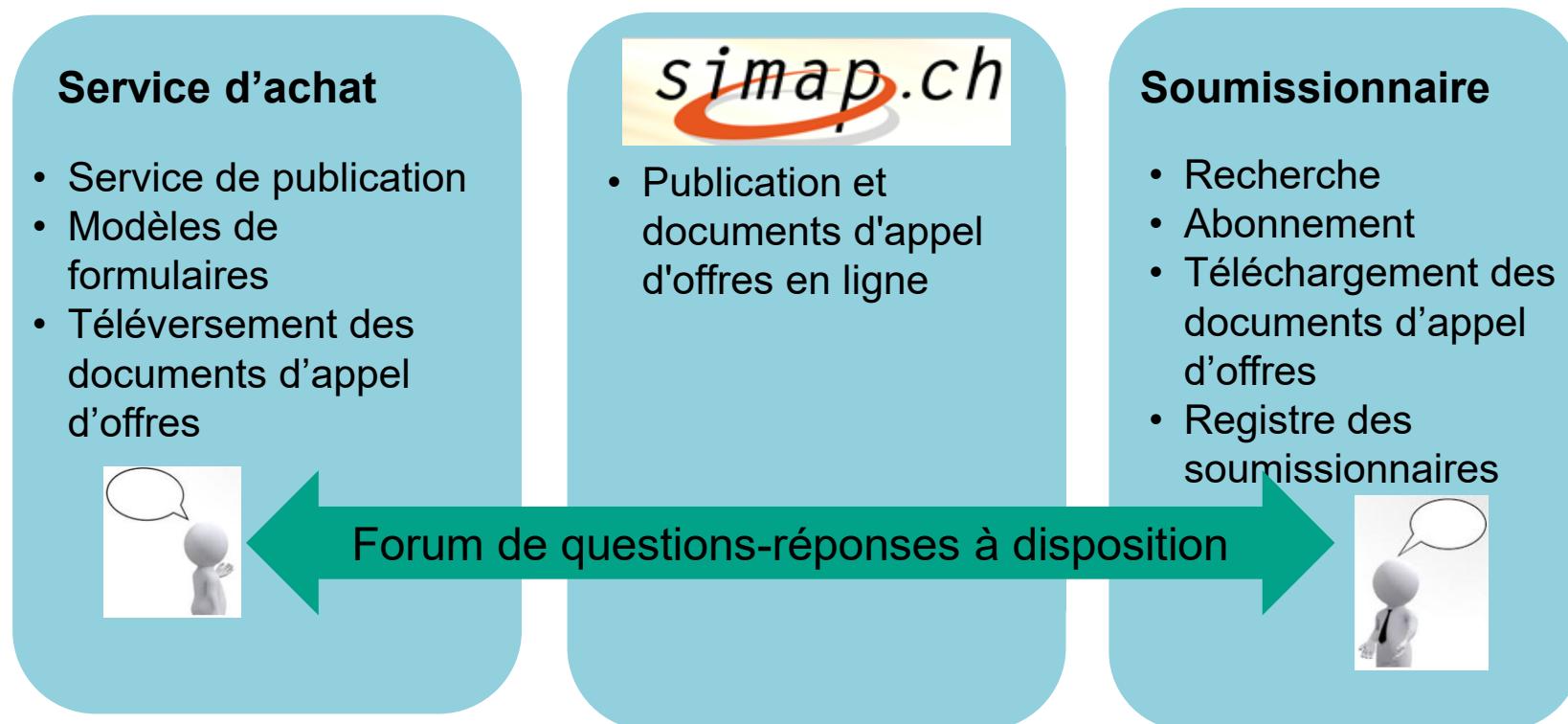


simap, c'est...

- la **plate-forme digitale** commune de la Confédération, des cantons et des communes dans le domaine des marchés publics.
- une association (Confédération et cantons)



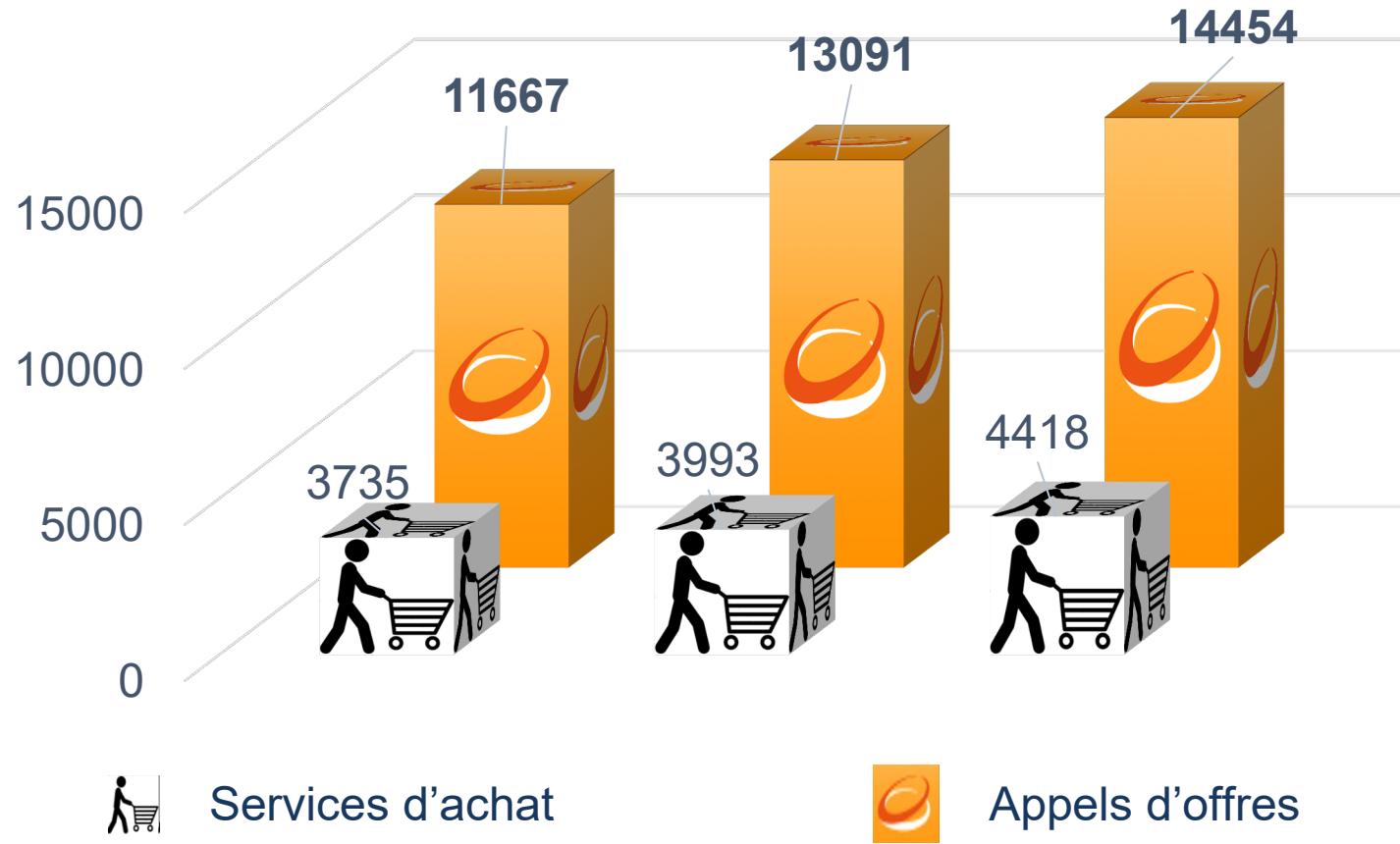
Offre de la plate-forme





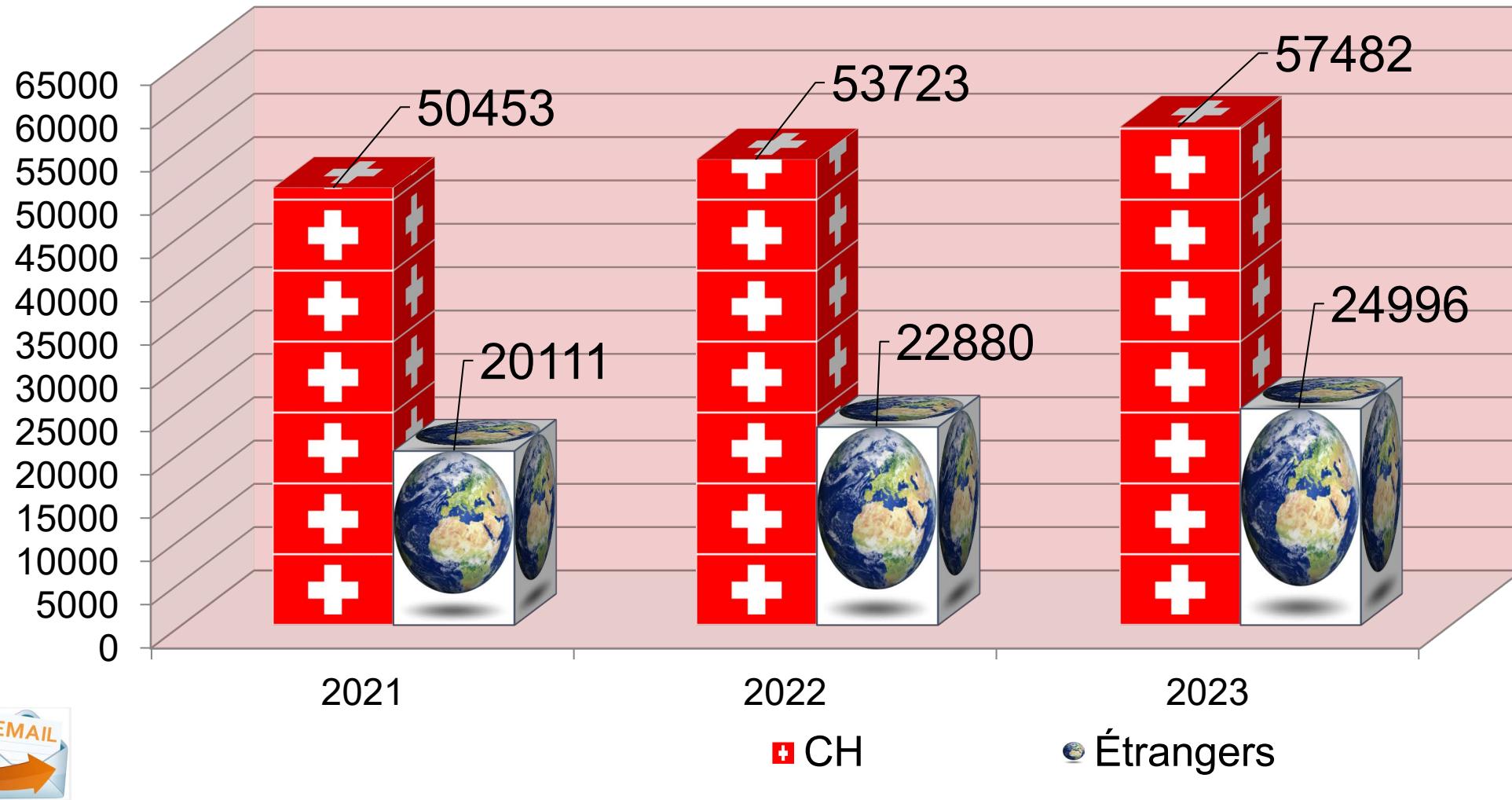
Services d'achat et appels d'offres

Volume des marchés sur simap.ch: env. 21 milliards de francs en 2022





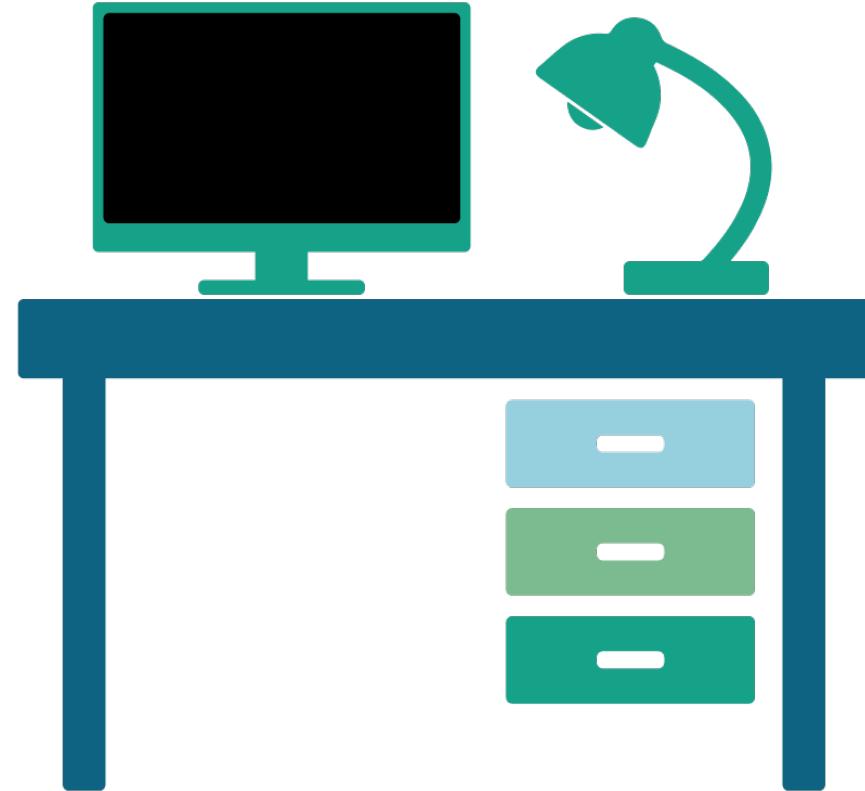
Nombre de soumissionnaires inscrits





Participez

- N'hésitez pas: informez-vous.
- Consultez régulièrement www.simap.ch et souscrivez un abonnement spécifique.
- Perdre une fois ne signifie pas renoncer.





Recommandations

Faites attention aux détails !

**Veillez en particulier aux délais
et aux exigences formelles**

L'offre sera soumise:

- par écrit
- sous une forme exhaustive
- dans le respect des délais





Évitez l'exclusion

Motifs possibles d'exclusion:

- Erreurs formelles importantes
- Non-respect du délai de présentation des offres
- Ententes et travail au noir
- Dispositions en matière de protection des travailleurs (étrangers: respect au moins des normes de l'OIT)
- Inégalité salariale entre femmes et hommes



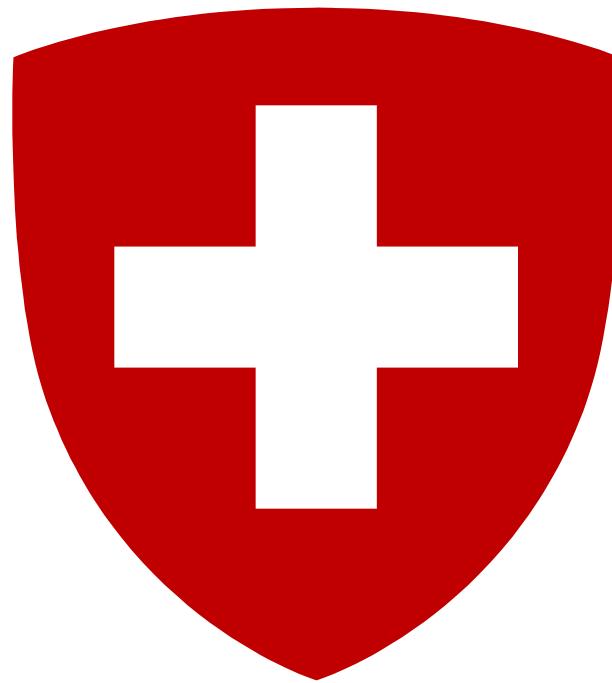


Communiquez

Une chance à saisir

- Clarification et spécification de l'appel d'offres
- Meilleurs résultats pour les deux parties
- Obligatoire dans les projets complexes





Forum Defence INDUSTRIA

Accès aux affaires compensatoires

Philippe Candolfi

Consultant Swiss Offsets



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines

Affaires compensatoires...

Forum Defence INDUSTRIA – GRPM

Philippe Candolfi

Introduction

- Philippe Candolfi, Consultant Swiss Offset

Accompagne les PME à développer leurs stratégies offset en Suisse, assure un suivi et une documentation complète du process.

Ancien directeur des ventes et business développement chez Mercury Mission Systems Intl. S.A., a développé les participations industrielles et business offset pour la Suisse.

philippe@candolfi.com

Agenda

1. Communiqués d'armasuisse
(Chiffres actuels des affaires compensatoires à fin mars 2025) et
Registre des Affaires Compensatoires/Offsets
2. Politique en matière d'affaires compensatoires
3. Modèles d'affaires

<https://www.ar.admin.ch/fr/offset-fr>

<https://www.ar.admin.ch/fr/registre-des-affaires-compensatoires>

<https://www.ar.admin.ch/fr/communiques-aux-medias>

1. Communiqué Affaires Compensatoires

Avis du conseil fédéral 2019

L'objectif des affaires compensatoires est inhérent à la politique de sécurité. Il s'agit de renforcer la **base technologique et industrielle suisse** importante sur le **plan de la sécurité** en lui assurant un accès à de **nouvelles technologies** ainsi qu'à de nouveaux marchés.

Bern 26.11.2021 Sur les contrats Air2030

.....

Le constructeur des avions compensera 2,9 milliards de francs, dont près **d'un milliard en affaires compensatoires directes**, c'est-à-dire en lien direct avec l'avion, constructeurs ou fabricants étrangers et entreprises suisses.

Le fabricant du système de défense sol-air compensera, lui, 1,3 milliards de francs, dont **260 millions en affaires compensatoires directes**. Les affaires compensatoires doivent être réalisées au plus tard quatre ans après livraison.

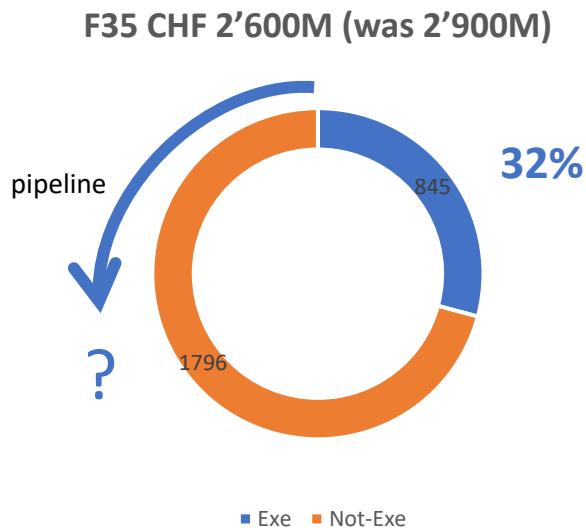
Communiqué - Affaires Compensatoires

- Berne, 25.04.2025 — Le registre des affaires compensatoires comprend actuellement 17 engagements d'un montant de 5,27 milliards de francs suisses, qui doivent être attribués à des entreprises suisses par des fournisseurs étrangers. Sur ce total, des affaires compensatoires d'un montant d'environ 2,69 milliards de francs suisses ont été réalisées à fin mars 2025.
- 65% du volume reconnu d'affaires compensatoires pour la Suisse alémanique, 30% pour la Suisse romande et 5% pour la Suisse italienne.
- Alors pour les Romands: cela fait CHF 1'260 millions en offset pour Air2030 seulement
- 138 millions exécuté en mars 2025 et 1'107 millions en CH-D

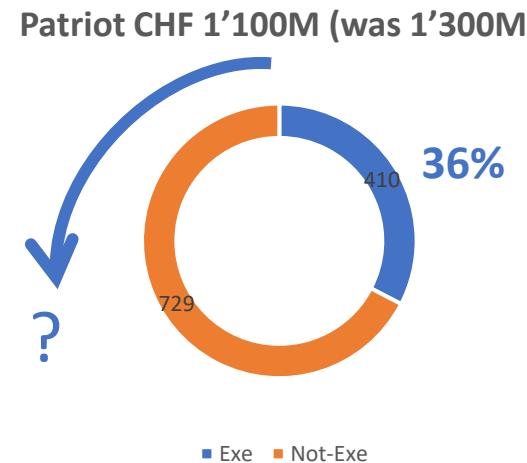
.... 24.5 millions exécuté en juin 2024 et 1'100 millions en CH-D

Statuts armasuisse register - Mars 2025

<https://www.ar.admin.ch/fr/registre-des-affaires-compensatoires>



Quota Romand CHF 792M, 13% executed
Pipeline unknown



Quota Romand CHF 342M, 10% executed
Pipeline unknown

Affaires Compensatoires: Statuts

Projets approuvés en Romandie (ref. offset register)

May 2024 – GRPM convention	Oct 2024	Oct 2025
LMCO / F-35 <ul style="list-style-type: none">• Mercury Mission Systems Intl (3 Projects)• EPFL– Flow Battery	<ul style="list-style-type: none">• BE: MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Biel• FR: Meggitt SA, 1752 Villars-sur-Glâne• GE: Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy• GE: SonarSource SA, 1214 Vernier• NE: Arcoptix SA, 2000 Neuchâtel• NE: Pasan SA, 2000 Neuchâtel• NE: Sercalo Microtechnology Ltd., 2000 Neuchâtel• VD: École Polytechnique Fédérale de Lausanne, 1015 Lausanne• VD: Suprem SA, 1400 Yverdon-les-Bains• VD: SWISSto12 SA, 1020 Renens	<ul style="list-style-type: none">• NE: Arcoptix SA, 2000 Neuchâtel• GE: Kugler Bimetal SA, 1219 Le Lignon• NE: Safran Timing Techn. SA, 2000 Neuchâtel• GE: SWIP 4.0 Management SA, 1208 Genève
RTX / Patriot <ul style="list-style-type: none">• VS: H55 – Electric Flight Battery & Control System Manufacture• GE: Mercury – [Direct] Patriot Mission Critical Components	<ul style="list-style-type: none">• VS: H55 SA, 1950 Sion• GE: Mercury Mission Systems International S.A.• GE: SkySoft-ATM, 1215 Genève	

Extrait Offset- & Banking-register 30-09-2025(1/2)

Offset register (extract):

Extended medium-range ground-based air defence system Patriot Raytheon Missiles & Defense / USA; Mr Ryan Albert; Director Switzerland Patriot Offset Program; ryan.albert@rtx.com	Unfulfilled offset obligation 452.67 m
Fighter aircrafts F-35A Lockheed Martin Global Inc. / USA; Ms Rupa Balar; Industrial Development; rupa.j.balar@lmco.com	Unfulfilled offset obligation 1'609.4 m
Partners: - Pratt & Whitney / USA; Mr Lawrence Van Ryn; lawrence.n.vanrynnii@prattwhitney.com - Northrop Grumman / USA; Mr Uriel Luevano; uriel.luevano@ngc.com - Honeywell / USA; Ms Ligia McLean; ligia.mclean@honeywell.com	
Surface-to-surface missile EuroSpike GmbH / Germany; Ms Katharina Strassenburg; Project Manager Offset; katharina.strassenburg@eurospike.com	Unfulfilled offset obligation 109.9 m
Ammunition Rheinmetall Waffe Munition GmbH / Germany; Mr Tim Tietgen; Manager Industrial Participation/Offset; tim.tietgen@rheinmetall.com	Unfulfilled offset obligation 43.1 m
Medium-range ground-based air defence Diehl Defence GmbH & Co. KG / Germany; Mr Dùlio Clàudio; Industrial Participation & Offset Manager; dulio.claudio@diehl-defence.com	Unfulfilled offset obligation 514.2 m
Guided weapons to extend the capabilities of medium-range ground-based air defence Lockheed Martin Global Inc. / USA; Ms Amanda Williams; Country Manager, Industrial Development; amanda.m.williams@lmco.com	Unfulfilled offset obligation TBD

The fulfilment of the offset obligation is measured in the currency of the procurement contract;

Extrait Offset- & Banking-register 30-09-2025(2/2)

Banking register (extract):

New artillery system/extension of use of Panzer 87 Leopard tank Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG /Germany; Ms Bettina Guhr; Senior Manager Industrial Participation; bettina.guhr@knds.de	44.4 mCHF
Various (long-range guided missiles, special ammunition for land forces) Diehl Defence GmbH & Co. KG / Germany; Mr Dúlio Cláudio; Industrial Participation & Offset Manager; dulio.claudio@diehl-defence.com	10.6 mCHF

2. Politique d’Affaires Compensatoires Suisse: Objectifs

- Protéger les intérêts essentiels de la sécurité
- Maintien de la capacité de défense
- Renforcement de la compétitivité des entreprises
- Réduction de la dépendance aux pays étrangers
- Renforcement de la résilience du pays
- Renforcement de la sécurité d’approvisionnement

Quels sont les critères décisionnels déterminants ?

<https://www.ar.admin.ch/fr/offset-fr>

Les principaux critères décisionnels qui entraînent l'approbation ou le refus d'une affaire compensatoire sont les suivants :

- Obligation d'affaires compensatoires : l'entreprise qui sollicite une affaire compensatoire a-t-elle une obligation d'affaires compensatoires en Suisse ou est-elle un partenaire autorisé à participer ?
- Importance en matière de sécurité : l'entreprise bénéficiaire suisse fait-elle partie d'une branche économique définie comme importante pour la sécurité ?
- Déclaration : les affaires compensatoires sont-elles annoncées dans l'intervalle de 12 mois après la date du mandat et la déclaration est-elle conforme aux exigences formelles ?
- Type de transaction : s'agit-il d'une activité commerciale autorisée en tant qu'affaire compensatoire ?
- Caractère additionnel : s'agit-il d'une affaire motivée par l'obligation d'affaires compensatoires (et pas d'une affaire courante ou normale) ?
- Valeur-seuil des mandats : l'affaire compensatoire dépasse-t-elle la valeur-seuil de CHF 10000 ?
- Plus-value réalisée en Suisse : l'affaire compensatoire dépasse-t-elle une part de plus-value réalisée en Suisse de 20 % ?

Quels sont les critères décisionnels déterminants ?

<https://www.ar.admin.ch/fr/offset-fr>

- Autonomie : l'affaire compensatoire renforce-t-elle l'autonomie de la Suisse en termes de développement, de production, d'intégration, de gestion du cycle de vie, de MRO du matériel d'armement acheté ou de disponibilité opérationnelle de l'Armée suisse ?
- Technologie : l'affaire compensatoire encourage-t-elle les technologies importantes pour la sécurité en Suisse (voir annexe 2 de la politique en matière d'affaires compensatoires) ?

Affaires Compensatoires Suisse: Critères de sélection

- Compétitivité (*§4.1)
- Pertinence en matière de sécurité (§5.1)
- Additionalité (nouveau business, supplémentaire) (§5.3)
- Seuil de la transaction (>10'000 CHF) (§5.4)
- Valeur ajoutée réalisée en Suisse (>=61% Crédit 100%) (§5.5)
- Multiplicateur (1..3) (§5.6)
- Partenaires des OEM's (§5.7)

* POLITIQUE EN MATIÈRE D'AFFAIRES COMPENSATOIRES du 1er juillet 2021, armasuisse

Affaires Compensatoires Suisse: Types de Transactions (§5.2)

- a) Coproduction/production sous licence et sous-traitance – pour la Suisse: Directes
- a) Coproduction/production sous licence et sous-traitance – pour d'autres clients: Indirectes
- b) Acquisition de biens et services importants pour la sécurité – Indirectes
- c) Transfert de technologie et de savoir-faire (Directs et/ou Indirectes)
- d) Financement du projet (Directs et/ou Indirectes)
- e) Soutien au marketing (Indirectes)

3. Stratégie pour accéder aux Affaires Compensatoires

Pour les PME, trois modèles sont privilégiés:

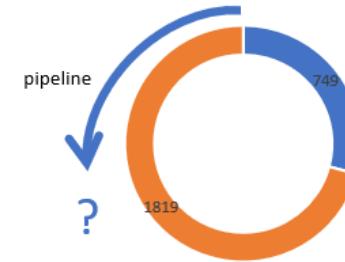
Model 1. OEM RFI/RFQ Process

Model 2. Technologies et maturation TRL (Technology Readiness Level)

Model 3. Indirect Business Model/Financing

Conclusions:

- Le pipeline d'AIR2030 se remplit rapidement!
- De nouveaux programmes arrivent comme LMCO missile, KNDS artillerie,...en milliards à deux chiffres pour les prochains 5-10 ans
- Model-1 OEM RFI/RFQ – en majorité pour entreprise moyenne/grande
- Model-2 Techno/TRL - Technologie unique alignée sur la feuille de route de l'OEM
- Model-3 Indirect/Finance - Model recommandée pour les PME



Les affaires compensatoire/offsets sont un réel coup de pouce/avantage pour l'industrie ... aussi pour les Romands !

Forum Defence INDUSTRIA

Exportations de matériel militaire et dual

Jürgen Boehler

secrétaire général
Contrôle à l'exportation
des biens industriels ESIG Suisse



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie, de
la formation et de la recherche DEFR
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO
Contrôle à l'exportation et sanctions
Contrôles à l'exportation des biens industriels et d'armements



Forum Defence Industria 2025

Jürgen Böhler-Royett Marcano



Contrôles à l'exportation et intérêts économiques et politiques en matière de sécurité :

Défis et opportunités dans un contexte mondial et volatile



Enjeux internationaux

- Formation de blocs
- Situation politique instable
- Manque de sécurité juridique
- Problématique de la chaîne d'approvisionnement
- Des alliances changeantes
- Situations juridiques différentes
- Des crises soudaines apparaissent partout dans le monde
- Dépendances pour l'accès aux technologies étrangères
- Liberté de recherche
- Exploiter les possibilités d'exportation, tout en tenant compte des intérêts économiques et sécuritaires de la Suisse
- Respect des obligations internationales



Enjeux nationaux

- Des bases juridiques datant des années 90, mais qui ont fait leurs preuves
- Tous les détails ne sont pas réglés, la responsabilité individuelle reste le principe fondamental du contrôle à l'exportation
- Nécessité d'une structure de compliance interne à l'entreprise
- Charge administrative aussi faible que possible
- Décisions rapides
- Sécurité juridique et sécurité de planification
- Processus législatifs
- Digitalisation



Opinion publique

- Médias
- Lettres des citoyens
- Loi sur la transparence
- Parlement



Synthèse

- Risques mesurables à évaluer et non mesurables à considérer
- Malgré ces défis incontournables, les forces en présence en Suisse – l'industrie, les universités et les écoles polytechniques – peuvent prospérer grâce à leur savoir-faire
- Le devoir de la politique et de l'administration est de faciliter, préserver et défendre les atouts de la place industrielle et de recherche de la Suisse et d'empêcher des nouvelles contraintes
- L'industrie, les universités, les écoles polytechniques, la politique et l'administration doivent travailler ensemble pour faire vivre l'esprit **« Team Switzerland »**

Forum Defence INDUSTRIA

Encore des questions?

Nous y répondons volontiers maintenant!

Plus tard:

GRPM : Philippe Zahno, 079 459 72 85

CCI-VS : Vincent Riesen, 078 698 53 09

GIM : Emilio Lado, 079 472 26 27



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer



Forum Defence INDUSTRIA

nammo

Constellium

Merci de votre attention

GIM Groupement suisse
de l'Industrie
des Machines



Chambre Valaisanne
de Commerce et d'Industrie
Walliser Industrie-
und Handelskammer

G|R|P|M